

# Projet pilote sur les initiatives en faveur de la jeunesse : étude de leur conception et de leur perception par les parties prenantes

## Résumé

Mars 2025

Ce résumé a été élaboré par Emily VanderKamp à partir d'un rapport rédigé par : Alexis Stern, Shannon McCullough, Alex Newson et Arena Lam WestEd

Étude dirigée par Tim Gallagher pour le compte du service de recherche de l'IB.





## Contexte

L'organisation du Baccalauréat International (IB) a confié à WestEd la réalisation d'une étude de sa stratégie en faveur de la jeunesse, qui comprend trois initiatives : le Festival de l'espoir, le programme d'ambassade pour la jeunesse de HundrED et le fonds d'action mondial pour la jeunesse.

- Le Festival de l'espoir rassemble des communautés et les invite à se lancer dans des actions en faveur de la jeunesse, à faire entendre les voix des jeunes et à susciter des collaborations en vue de relever des défis complexes et de développer des solutions innovantes. L'IB fournit des fonds et des conseils et apporte son image, tandis que les établissements scolaires et les communautés s'occupent d'organiser leurs propres événements, que ce soit en collaboration avec l'IB ou de manière totalement indépendante.
- Le programme d'ambassade pour la jeunesse de HundrED est le fruit d'une collaboration entre l'IB et HundrED, une organisation visant à identifier et encourager les innovations pédagogiques. L'objectif du programme est de donner aux jeunes de 13 à 19 ans les moyens d'acquérir des compétences permettant de réaliser les objectifs de développement durable (ODD) de l'Organisation des Nations Unies (ONU).

- Le fonds d'action mondial pour la jeunesse accorde de petites subventions financées par l'IB à des élèves et groupes d'élèves entre 12 et 19 ans qui proposent des projets bénéfiques pour leurs communautés tout en répondant à l'un des ODD. Le programme offre à la fois un soutien financier et des possibilités de mentorat et vise à financer jusqu'à 150 projets par an.

Lancées en 2022 et 2023, ces initiatives ont pour objectif commun de donner aux jeunes les moyens de bâtir un monde meilleur. L'IB a élaboré un cadre pilote pour sa stratégie en faveur de la jeunesse, afin de favoriser l'alignement des trois initiatives d'une part, et d'aider à définir et intégrer leur travail dans le contexte de sa mission globale et de sa stratégie organisationnelle d'autre part.

L'étude synthétise les informations préliminaires et celles fournies par les parties prenantes afin de permettre aux trois initiatives de poursuivre leur développement et faire progresser la stratégie en faveur de la jeunesse de l'IB. À cette fin, l'objectif de l'étude était de décrire l'incidence potentielle des trois initiatives réunies, de déterminer les difficultés rencontrées par les parties prenantes et de tirer des enseignements de leur expérience.

## Méthode de recherche

L'équipe de recherche a recueilli et analysé un ensemble de données issues d'un sondage (n = 87) et d'entretiens (n = 24) portant sur les perspectives et les expériences d'un échantillon constitué de membres du personnel et de consultantes et consultants de l'IB, de jeunes de plus de 18 ans, de membres du personnel d'établissements scolaires et de personnes chargées de l'organisation et de

l'animation d'événements pour la jeunesse.<sup>1</sup> Pour en savoir plus sur les initiatives et pour répondre aux questions sur le nombre et les données démographiques des personnes interrogées, WestEd a également étudié des documents publics et des documents internes à l'IB, ainsi que les données recueillies précédemment par l'IB et HundrED.

<sup>1</sup> Seule une petite partie des jeunes et du personnel scolaire ayant participé aux trois initiatives depuis leur lancement a été interrogée. Il convient de noter qu'en majorité, les personnes interrogées ont été sélectionnées et recommandées par des responsables des différentes initiatives sur la base de leurs relations avec le personnel de l'IB. Par conséquent, il se peut que leurs expériences ne soient pas représentatives de l'ensemble des personnes ayant participé aux trois initiatives. De ce fait, les conclusions de l'étude ne peuvent pas forcément s'appliquer à l'ensemble des personnes ayant fait partie de ces projets durant ces deux dernières années.

# Constatations

## Portée

Les trois initiatives ont eu une portée mondiale considérable.

- **Programme d’ambassade pour la jeunesse de HundrED** : entre 2023 et 2024, l’organisme a accepté les candidatures de 1 114 jeunes dans 94 pays.
- **Fonds d’action mondial pour la jeunesse** : en 2023 et 2024, 603 jeunes ont fait une demande de subvention et 187 projets ont été financés dans 58 pays.
- **Festival de l’espoir** : en 2022 et 2023, au moins 37 événements en direct ont eu lieu, dont 3 conférences.

**Figure 1** : Aperçu de la participation dans le cadre de la stratégie en faveur de la jeunesse



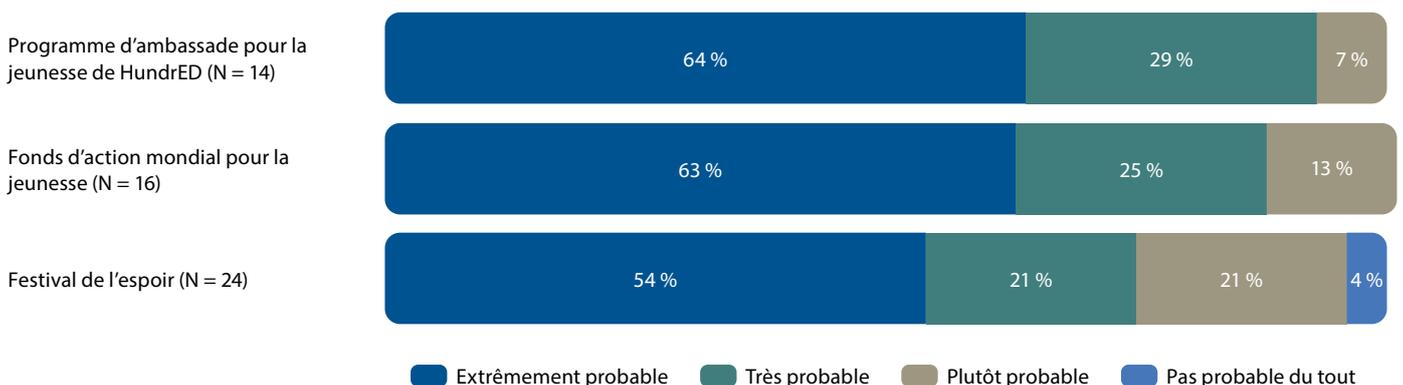
**Remarque** : données recueillies par l’IB et HundrED entre 2022 et 2024.

## Perception des initiatives par les parties prenantes

Les résultats indiquent que les personnes ayant participé au programme d’ambassade pour la jeunesse de HundrED, au fonds d’action mondial pour la jeunesse et au Festival de l’espoir ont trouvé les initiatives pertinentes et utiles.

Dans l’ensemble, lors des entretiens, les différentes parties prenantes ont exprimé un avis positif sur les initiatives auxquelles elles ont participé. Si les personnes interrogées ont aussi évoqué les difficultés rencontrées dans le cadre de ces trois programmes, leurs commentaires transmettaient généralement leur enthousiasme vis-à-vis du développement et de l’amélioration continus de ces initiatives. En outre, la majeure partie a indiqué qu’elle recommanderait les initiatives à d’autres jeunes (figure 2).

**Figure 2** : Probabilité que les participantes et participants recommandent l’initiative à un ou une autre jeune



**Remarque** : cette figure présente les données relatives à un sondage réalisé par WestEd en 2024. Les chiffres ayant été arrondis, le total de chaque ligne n’atteint pas systématiquement 100 %.

Les jeunes ayant participé au sondage rapportent un certain nombre d'avantages, attendus et inattendus, de ces initiatives. Dans l'ensemble, il s'agit notamment de la **possibilité de prendre de l'assurance dans leurs rôles à responsabilités, de gagner la confiance et le respect des spécialistes de l'éducation et des autres adultes, et d'acquérir les compétences et les ressources nécessaires pour apporter des changements dans leurs communautés**. Les participantes et les participants ont souligné l'inspiration et le soutien personnalisé reçus de la part de l'IB en tant que responsables de l'organisation et de l'animation du Festival de l'espoir, le financement et les possibilités d'acquérir des compétences concrètes du fonds d'action mondial pour la jeunesse et, enfin, le sentiment de faire partie d'une communauté mondiale et les relations internationales promues par le programme d'ambassade pour la jeunesse de HundrED.

WestEd a également interrogé les personnes ayant répondu au sondage ou ayant été reçues en entretien sur cinq résultats majeurs des initiatives que l'IB a identifiées comme de potentiels domaines d'influence. La majorité a convenu de ces résultats, même si leur importance et leur pertinence varient d'une initiative à l'autre.

- Les jeunes abordent la résolution des problématiques complexes du monde de façon innovante.
- Les jeunes éprouvent un plus grand sentiment d'appartenance envers la communauté au sens large, lui font plus confiance et ont plus d'espoir en elle.
- Les jeunes se considèrent comme des parties prenantes de la communauté de l'IB.
- Les jeunes ont les moyens d'agir.
- Les personnes interrogées considèrent que l'IB apporte une direction éclairée permettant de faire entendre les voix des élèves.

## Prochaines étapes de développement

L'étude a également souligné que pour la prochaine étape du développement de ces initiatives, un équilibre devra être trouvé entre la durabilité, la profondeur et l'échelle, tout en renforçant l'alignement entre ces mêmes dimensions. Chaque initiative présente des atouts différents qui offrent d'intéressantes occasions d'apprentissage dans le cadre des autres initiatives et donnent la possibilité d'étendre leur influence commune. Les principaux axes de croissance consistent à proposer un accès plus large, à renforcer l'engagement des anciennes cohortes d'élèves de l'IB et à systématiser les bonnes pratiques. En consolidant leurs liens, les initiatives pourront s'assurer un succès durable et augmenter leur portée.

## Conclusion

Cette étude met en avant les progrès et le potentiel de la stratégie de l'IB en faveur de la jeunesse, qui vise à donner aux jeunes les moyens d'agir et à s'aligner sur la mission globale de l'IB consistant à bâtir un monde meilleur. Les initiatives offrent aux jeunes d'importantes possibilités de s'engager en tant que chefs de file et d'œuvrer pour le changement tout en intégrant des perspectives variées et en s'appuyant sur des pratiques innovantes. Elles sont en bonne voie pour faire avancer les priorités stratégiques de l'IB ainsi que la vision globale de la stratégie en faveur de la jeunesse.

En améliorant de manière itérative la conception des initiatives, en s'appuyant sur les enseignements tirés et en encourageant la collaboration entre les parties prenantes, l'IB pourra optimiser l'efficacité et l'évolutivité de ces programmes. La collecte et l'analyse continues des données seront essentielles pour maintenir une progression et garantir que ces initiatives répondent aux besoins en constante évolution des jeunes qui y participent ainsi que des communautés partenaires. Ces efforts permettront à l'IB de consolider son rôle de chef de file mondial donnant aux jeunes les moyens de façonner un avenir plus équitable et plus durable.